

بسمه تعالی

## سوالات دانشی تفکر و کارآفرینی

زمان پیشنهادی برای پاسخ به هر سوال این بخش ۱ دقیقه است.

سوالات را با دقت بخوانید و با توجه به دانش خود در حوزه تفکر و کارآفرینی، گزینه درست را انتخاب نمایید.

۱- شرکتی اقدام به عرضه‌ی محصولی جدید در حوزه‌ی غذاهای آماده کرده است. این محصول در بسته‌بندی‌های بسیار مدرن و طعم‌های جدید وارد بازار شد. این شرکت در ابتدا مناطق مرکز به پایین شهر را به صورت پایلوت برای پخش محصول در نظر گرفت و در رادیو، تلویزیون و اینترنت به صورت وسیع محصول خود را تبلیغ نمود و قیمت ورود به بازار را کمتر از رقبا تخمین زد. اما متأسفانه با شکست بدی روبرو شد علت شکست این محصول عدم توجه به کدام پرسش زیر است؟

۴-تبلیغات؟

۳-کجا؟

۲- چه چیزی؟

۱-چه قیمتی؟

۲-کدام جمله درباره‌ی قیمت گذاری صحیح نمی‌باشد؟

۱-افزایش قیمت در هر شرایطی باعث از دست دادن مشتری می‌شود

۲-محصول باید بر اساس ارزشی که برای مشتری دارد قیمت‌گذاری شود

۳-ارزان‌فروشی تنها راه به دست آوردن سهم بازار نیست

۴-مشتری حاضر است برای محصولاتی که برای آنها ارزش دارد پول بیشتری پرداخت کند

۳-کدام یک از جملات زیر در خصوص تبلیغات صحیح نمی‌باشد؟

۱- تبلیغات در رادیو و تلویزیون بسیار پرهزینه می‌باشد

۲- با استفاده از روش‌های خلاقانه‌ی تبلیغات میتوان هزینه‌ها را کاهش داد

۳-فعالیت‌های ترویجی، فرصت استفاده از بازاریابی مستقیم با استفاده از شبکه‌های اجتماعی را فراهم می‌آورد

۴-نظرات اشخاص در خصوص تجربه‌ی استفاده از محصول در فضای مجازی یکی از ابزارهای قوی جهت معرفی محصولات و خدمات و کسب‌وکارهای کوچک است.

۴- کدام گزینه در مورد رهبر و یا رهبری صحیح است؟

- ۱- رهبری کنترل افراد و منابع است
- ۲- رهبر تیم، سخت تلاش می‌کند، کارها را بر عهده می‌گیرد و رسیدن به هدف را امکان‌پذیر می‌سازد
- ۳- رهبر افراد مناسب را به کار می‌گیرد، محصول مناسب تولید می‌کند و کسب و کار را می‌چرخاند.
- ۴- رهبری باید بتواند مسائل و مشکلات آینده‌ی بسیار دور را ببیند و افراد را برای مواجهه با آنها آماده کند.

۵- یک مثال از انواع چالش‌های بیرونی، درونی و ذاتی را به ترتیب مشخص نمایید.

- ۱- بحران مالی / تنها بودن در برابر مسئولیت‌ها / ترس
- ۲- بحران‌های روحی / صبور نبودن / ناامید نشدن به دلیل سختی کار
- ۳- کمبود منابع / الگو بودن / ناتوانی در تصمیم‌گیری
- ۴- انتقاد جامعه / حفظ اثر بخشی در طول زمان / رک بودن

۶- کدام عبارت در خصوص سبک‌های رهبری درست است؟

- ۱- سبک رهبری استبدادی به علت ویژگی‌های منفی بسیار هرگز نمی‌تواند سبک درست و مفیدی باشد.
- ۲- در رهبری آزادمنشانه رهبر و یک یا چند نفر از اعضای تیم تصمیم را اتخاذ می‌نمایند.
- ۳- در سبک رهبری دموکراتیک با اینکه رهبر خود را دانای کل میدانند اما اجازه می‌دهد اعضا تصمیم‌گیری کنند
- ۴- رهبری تفویضی زمانی مناسب است که، اعضا توانایی تحلیل موقعیت و دانش لازم برای تصمیم‌گیری را داشته باشند.

۷- هم‌افزایی منفی چه زمانی می‌تواند رخ دهد

- ۱- عدم برخورداری از یک رهبر کارآمد
- ۲- نداشتن تجربه‌ی کافی
- ۳- نداشتن هدف مشترک
- ۴- کمبود اعتماد به نفس

۸- کدام یک از وظایف تسهیل‌گر در یک تیم نیست؟

- ۱- بهینه کردن روابط بین اعضا  
 ۲- دادن قدرت تصمیم‌گیری به اعضا  
 ۳- دادن اعتماد به نفس به اعضا  
 ۴- کمک به حل مشکلات اعضا

۹- برای رسیدن به یک نتیجه‌ی برد-برد چه عاملی تعیین‌کننده می‌باشد؟

۱- طرفین به یک اندازه به همدیگر امتیاز واگذار کنند

۲- قبول نکردن تمام خواسته‌های طرف مقابل

۳- شفاف بودن خواسته‌های طرفین

۴- دریافت سود مساوی

۱۰- کدام عبارت در خصوص مذاکره صحیح نمی‌باشد؟

۱- در صورت آشکار کردن گزینه‌های جایگزین نمی‌توان مذاکره‌ی خوبی را در جهت برد-برد داشت.

۲- در زمان مذاکره به جای تاکید بر اختلافات بهتر است منافع مشترک را در نظر داشت.

۳- وانمود کنید که امتیازی که می‌دهید برای شما بسیار مهم است

۴- در صورتی که در خواست مذاکره از طرف شما مطرح شده است و طرف مقابل را نمی‌شناسید سعی کنید در آغاز سختگیر باشید

۱۱- یک کارآفرین در چه صورت باید از مذاکره پرهیز نماید؟

۱- زمانی که پای یک سود کلان در میان است

۲- زمانی که ممکن است فرصت بهتری در آینده نصیبش گردد

۳- زمانی که نتیجه‌ی مذاکره مهم نیست

۴- زمانی که بیش از یک نفر در کار سهیم می‌شوند

۱۲- کدام عبارت در مورد روش توفان فکری صادق نمی‌باشد؟

۱- افراد گروه باید یکدیگر را در بیان ایده آزاد بگذارند

۲- هر فرد باید تنها بر ایده‌های خود متمرکز باشد

۳- ارائه‌ی هر نوع ایده‌ای آزاد است

۴- کیفیت ایده کمتر مهم است

۱۳- کدام عبارت در خصوص تفکر سیستمی صحیح است؟

۱- آشنایی با روندها موانعی بر سر راه شناخت صحیح یک سیستم است

۲- یکی از عوامل موثر در تغییر ساختار، مدل ذهنی است

۳- در تفکر سیستمی با در نظر گرفتن تعاملات داخلی و خارجی میتوان مشکلات لاینحل را ساده‌تر حل کرد

۴- ساختار علت اصلی ایجاد یک رویداد است

۱۴- کدام یک از موارد زیر در صورت سود و زیان محاسبه نمی‌گردد؟

۱- فروش دارایی‌های ثابت شرکت

۲- نرخ رشد سهام شرکت

۳- هزینه‌ی استهلاک ماشین‌آلات

۴- سود بانکی

۱۵- یک مدیر مالی از چه طریقی می‌تواند بر روی ثروت سهام‌داران اثر بگذارد؟

۱- کاهش مالیات شرکت

۲- سرمایه‌گذاری مداوم

۳- سود هر سهم

۴- کسب اعتبار در بازار

۱۶- در صورت عدم استفاده از وام بانکی میتوان از این راه تامین مالی کوتاه مدت انجام داد.

- |                            |                             |
|----------------------------|-----------------------------|
| ۱- خرید نسیه کالا یا خدمات | ۲- صدور اسناد تجاری         |
| ۳- اوراق قرضه              | ۴- وامهای موسسات مالی تجاری |

۱۷- کدام عبارت تعریف درست مضاربه می باشد؟

۱- در آمیختن سهم شرکت نقدی و غیر نقدی متعلق به اشخاص حقیقی و حقوقی متعدد به نحو مشاع به منظور انتفاع طبق قرارداد

۲- قراردادی که به موجب آن یکی از طرفین عهده دار تامین سرمایه می گردد به شرط آنکه در سود حاصله شریک باشد

۳- تامین قسمتی از سرمایه شرکت های سهامی یا خرید قسمتی از سهام شرکت های سهامی موجود

۴- تامین سرمایه لازم جهت اجرای طرح های تولیدی و طرح های عمرانی انتفاعی توسط بانکها

۱۸- در کدام مورد نمی توان از عقد مشارکت مدنی استفاده نمود؟

- |                |              |               |                |
|----------------|--------------|---------------|----------------|
| ۱- واردات کالا | ۲- حمل و نقل | ۳- فروش محصول | ۴- صادرات کالا |
|----------------|--------------|---------------|----------------|

۱۹- بانک کشاورزی در حرکتی اقتصادی-حمایتی اقدام به خرید تمامی محصولات کشاورزی مزرعه ای سال آینده کشاورزان جنوب کشور کرده است، به این نوع سرمایه گذاری ..... گفته می شود.

- |          |           |             |        |
|----------|-----------|-------------|--------|
| ۱- مزرعه | ۲- مساقات | ۳- خرید دین | ۴- سلف |
|----------|-----------|-------------|--------|

۲۰- کدام یک از عبارات زیر درباره‌ی حمایت مالی دولت از کارآفرینان صحیح می‌باشد؟

۱- بنیاد ملی نخبگان اصلی‌ترین نهاد جهت فراهم نمودن تسهیلات و امکانات لازم جهت برگزاری همایش‌های علمی می‌باشد.

۲- سازمان صنایع کوچک و شرکت‌های صنعتی در زمینه‌ی توسعه‌ی فن‌آوری کمک‌های بلاعوضی اعطا می‌نماید

۳- برای دریافت تسهیلات از صندوق مالی توسعه تکنولوژی ایران باید تاییدیه مراکز مربوط را دریافت نمود

۴- صندوق توسعه‌ی فن‌آوری‌های نوین نخستین موسسه غیرانتفاعی است که از ایرانیان خارج از کشور استفاده می‌کند

۲۱- کدام یک از موارد زیر علت شکست ۸۰ درصد کسب و کارها در سال‌های ابتدایی شروع کار می‌باشد؟

۱- عدم وجود سرمایه‌ی کافی

۲- عدم داشتن طرح تجاری

۳- ناتوانی در ارزیابی درست بازار

۴- افزایش نرخ تورم

۲۲- امکان‌سنجی بررسی کسب و کار در کدام حوزه‌هاست؟

۱- خدمات/ کالا، نیروی انسانی، مالی و اهداف

۲- خدمات/ کالا، بازار/ مشتری، مالی و نیروی انسانی

۳- خدمات/ کالا، بازار/ مشتری، صنعت و مالی

۴- خدمات/ کالا، نیروی انسانی، مالی و مسیر توزیع

**ذهن زیبا**

۲۳- کدام یک از جملات زیر در خصوص چشم‌انداز صحیح نمی‌باشد؟

۱- نمی‌توان چشم‌انداز را تغییر داد چراکه سایر بخش‌های طرح تجاری را تحت تاثیر قرار می‌دهد

۲- چشم‌انداز را باید برای یک دوره‌ی نسبتاً طولانی طراحی کرد

۳- در نوشتن چشم‌انداز باید ذهن را آزاد گذاشت تا همه چیز هیجان‌انگیز باشد

۴- چشم‌انداز باید مفصل، پرمحتوا و آرمانی باشد

۲۴- در طرح تجاری یک صفحه‌ای.....مهم‌ترین ابزاری است که بواسطه‌ی آن می‌توان میزان موفقیت را اندازه‌گیری کرد.

۱- استراتژی      ۲- برنامه      ۳- اهداف      ۴- چشم‌انداز

۲۵- عبارت زیر در طرح تجاری یک صفحه‌ای در کدام بخش تعریف می‌شود.

" به دست آوردن ۱۰ درصد بازار فروش فرش دستباف ایران تا انتهای برنامه "

۱- شرح ماموریت      ۲- اهداف      ۳- چشم‌انداز      ۴- برنامه

۲۶- طراحی درست روش ارزشیابی عملکرد کارکنان و ارائه طرح‌های حمایتی منجر به .....می‌گردد

۱- جهت‌دهی به رفتار      ۲- تغییر نگرش      ۳- بهبود عملکرد سازمان      ۴- رضایت شغلی

۲۷- شرکت تولید گوشی هوشمند مایل به افزایش میزان مشارکت کارکنان برای ارائه‌ی طرح‌های جدید می‌باشد. کدام گزینه می‌تواند این امر را میسر نماید؟

۱- تمیز دادن کارکنان خلاق      ۲- افزایش میزان عایدی کارکنان  
۳- تغییر نگرش کارکنان      ۴- تدوین روش ارزشیابی جهت پرداخت

## ذهن زیبا

۲۸- جایگاه مدیریت منابع انسانی در کدام قسمت از مدل برنامه‌ریزی استراتژیک بیشترین تأثیرپذیری را دارد؟

۱- تدوین ماموریت و چشم‌انداز      ۲- ارزیابی عملکرد  
۳- انتخاب استراتژی      ۴- اجرای استراتژی

۲۹- کدام یک از موارد شرح شغل نمی‌باشد؟

۱- ارتباطات      ۲- حقوق و دستمزد      ۳- مسئولیت‌ها      ۴- خلاصه‌ی شغل

۳۰- کدام یک به ترتیب، از مزایا و معایب تامین نیروی انسانی از خارج از سازمان می‌باشد؟

۱- افزایش روحیه‌ی کارکنان / عدم آگاهی از نقاط قوت و ضعف داوطلبین

۲- جذب نیروی باتجربه مرتبط بالاتر / ایجاد تعارض بین نیروها به دلیل فرهنگی سازمانی متفاوت

۳- اضافه شدن دیدگاه‌های جدید و افزایش فرهنگ سازمانی / کاهش روحیه‌ی کارکنان

۴- تعهد بیشتر به سازمان / نیاز به آموزش و آشناسازی نیرو

۳۱- کدام روش کارمندیابی اثربخشی بیشتری در سازمان‌های کارآفرین دارد؟

۱- شبکه‌های اجتماعی      ۲- آگهی روزنامه      ۳- نشریات تخصصی      ۴- همایش‌های تخصصی

۳۲- شرکت فروش دستگاه‌های چاپ اقدام به استخدام چندین نیروی ماهر با تخصص بالا در حوزه‌ی فروش کرده است؛ در جلسه‌ی مصاحبه چنین پرسشی مطابق با شغل مورد نیاز مطرح شده است این پرسش جز کدام دسته از پرسش‌ها می‌باشد؟

"دستگاهی به تازگی خریداری شده است و شما هنوز تسلط کافی را نسبت به عملکرد دستگاه ندارید و مشتری جدیدترین دستگاه موجود را از شما می‌خواهد تصمیم شما چیست؟"

۱- دانش کار      ۲- موقعیتی      ۳- رفتاری      ۴- سوابق کاری

۳۳- هرگاه مدیری، نیرویی که تشابهات رفتاری و ذهنی با خودش را دارد، در ارزشیابی اولویت قرار دهد کدام خطا روی داده است؟

۱- هاله‌ای      ۲- استاندارد مبهم      ۳- جهت‌دار      ۴- گرایش به نتایج مشابه

۳۴- فردی در شرکت حقوقی مهاجرتی به عنوان کارشناس به مدت ۴ سال مشغول به کار است و به صورت تصادفی از میزان حقوق بالای نیروی تازه‌کار همین بخش اطلاع پیدا کرده است. این کارمند از چه نوع عدالتی ناراضی است؟

۱- فردی      ۲- رویه‌ای      ۳- داخلی      ۴- خارجی

۳۵- هدف از ارزشیابی هر شغل برای سازمان چیست؟

- ۱- عدالت فردی      ۲- عدالت رویه‌ای      ۳- عدالت داخلی      ۴- عدالت خارجی

۳۶- شاکله‌ی کارآفرینی سازمانی بر ..... استوار است.

- ۱- خلاقیت      ۲- نوآوری      ۳- منابع انسانی      ۴- برنامه‌ریزی

۳۷- بر اساس تعریف لامپکین و دس گرایش کارآفرینانه چه ابعادی دارد؟

- ۱- تمایل سازمان به ریسک‌پذیری / تاب‌آوری / استقلال / آینده‌نگری  
 ۲- روحیه‌ی کار تیمی / نوآور بودن / آینده‌نگری / استقلال  
 ۳- روحیه‌ی رقابت / تمایل به ریسک‌پذیری / استقلال / انعطاف  
 ۴- استقلال / روحیه‌ی رقابت / نوآور بودن / آینده‌نگری

۳۸- کدام عامل بیشترین فشار را بر سازمان برای کارآفرینی وارد می‌سازد؟

- ۱- تخصیص منابع      ۲- پاداش‌ها      ۳- کمبود نیروی کار      ۴- تضاد منافع داخلی

## ذهن زیبا

۳۹- در کدام مدل کارآفرینی سازمانی، استراتژی کارآفرینی سازمانی آغازگر توسعه‌ی رفتارهای کارآفرینانه می‌باشد؟

- ۱- مدل ایرلند و همکاران      ۲- مدل سانه      ۳- مدل لامپکین و دس      ۴- مدل شارما و کریسمن

۴۰- چهار بعد اصلی مدل ایرلند و همکاران چیست؟

۱- استراتژی / نظام مدیریتی / ساختار / فرهنگ

۲- استراتژی / منابع انسانی / رهبری / فرهنگ

۳- سیستم کنترل / نظام مدیریتی / رهبری / منابع انسانی

۴- سیستم کنترل / فرهنگ / ساختار / منابع انسانی

۴۱- در مدل سانه تاکید بیشتر بر کدام بخش است؟

۱- کسب و کارهای جدید داخلی

۲- فرهنگ مدیریت

۳- مدیران ارشد

۴- نوسازی استراتژیک داخلی

۴۲- کدام جز گام‌های توسعه‌ی استراتژی کارآفرینی سازمانی نمی‌باشد؟

۱- توسعه‌ی اهداف بلند پروازانه

۲- ایجاد تیم‌های کارآفرین

۳- تشویق نوآوری

۴- توسعه‌ی مدیران توانمند

۴۳- کدام گزینه عوامل کلیدی برای ارزیابی میزان آمادگی محیط سازمان را نشان می‌دهد؟

۱- مرزهای سازمان / سیاست‌های داخلی مدیران / خلاقیت / زمان

۲- سیاست‌های داخلی مدیران / استقلال عمل کارکنان / پاداش / زمان

۳- استقلال عمل کارکنان / پاداش / مرزهای سازمان / زمان

۴- استقلال عمل کارکنان / خلاقیت / پاداش / زمان

۴۴- بر اساس تعریف دس کدام گزینه از کارهای کارآفرین اجتماعی نمی‌باشد؟

- ۱- بی وقفه به دنبال فرصتهایی برای رسیدن به منابع هستند
- ۲- چشم‌اندازی را برای ایجاد و نگهداری یک ارزش اجتماعی پذیرفته‌اند
- ۳- اوج حس مسئولیت‌پذیری نسبت به نتایج ایجاد شده را دارند
- ۴- به طور پیوسته درگیر نوآوری، سازگاری و یادگیری هستند

۴۵- کدام یک از تئوری پایه‌ای در کارآفرینی نمی‌باشد؟

- ۱- کارآفرینی یک وضعیت پنهان در میان افراد است که محیط آن را تحریک می‌کند
- ۲- کارآفرینی بر موجودیت منابع جهت سرمایه‌گذاری‌های جدید تمرکز دارد
- ۳- کارآفرینی تنها به ویژگی‌های شخصیتی بستگی دارد چراکه افرادی با این ویژگی‌ها توانایی عملیاتی کردن دارند
- ۴- گاهی کارآفرینی زمانی اتفاق می‌افتد که مردم از کسب‌وکار متداول خود ناراضی هستند



ذهن زیبا

## سوالات مهارتی تفکر و کار آفرینی

### حل مسأله و کار با داده

زمان پیشنهادی برای پاسخ به هر سوال این بخش ۱ دقیقه است.

هر یک از مسائل کفایت داده‌ها از یک سؤال و دو گزاره که با ۱ و ۲ مشخص گردیده و در آنها اطلاعاتی داده شده است، تشکیل می‌شود. در پاسخگویی به سؤال شما باید تشخیص دهید که آیا اطلاعات داده شده در گزاره‌ها برای پاسخ دادن به سؤال مربوطه کفایت می‌کند یا خیر؟

شما می‌توانید با استفاده از اطلاعات داده شده در گزاره‌ها به‌علاوه دانش خودتان، بهترین پاسخ را به طرز زیر انتخاب نمایید:

- ۱- اگر اطلاع (الف) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد ولی اطلاع (ب) به تنهایی کافی نباشد و یا اینکه اطلاع (ب) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد ولی اطلاع (الف) به تنهایی کافی نباشد گزینه (۱) صحیح است.
- ۲- اگر هر یک از دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشد ولی هر دو با هم کافی باشند گزینه (۲) صحیح است.
- ۳- اگر هر یک از دو اطلاع (الف) و (ب) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد، گزینه (۳) صحیح است.
- ۴- اگر هر دو اطلاع (الف) و (ب) با هم نیز برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشند، گزینه (۴) صحیح است.

۴۶- ۵۰٪ یک نمونه ۲۰۰۰ نفری که به کاندیدای خاصی رای داده‌اند مرد بوده‌اند. چه تعداد از این ۲۰۰۰ نفر تحصیلات دانشگاهی داشته‌اند؟

## ذهن زیبا

- ۱- در این نمونه تعداد مردهایی که دارای تحصیلات دانشگاهی بوده‌اند دو برابر زنانی بوده است که تحصیلات دانشگاهی نداشته‌اند.
- ۲- تعداد زنهایی که دارای تحصیلات دانشگاهی بوده‌اند دو برابر مردهایی بوده است که تحصیلات دانشگاهی داشته‌اند.

۴۷- اگر فرهاد و نادر در یک سفر ماهیگیری هر یک تعدادی ماهی صید کرده باشند، کدامیک ماهی بیشتری صید کرده است؟

- ۱- نادر  $\frac{2}{3}$  فرهاد ماهی صید کرده است.
- ۲- بعد از اینکه فرهاد از ماهیگیری دست کشیده بود، نادر به ماهیگیری ادامه داده و ۱۲ ماهی گرفته بود.

۴۸- از بین چهار نوع کالای الف و ب و ج و د کدام ارزان تر است؟

- ۱- قیمت ج از ب بیشتر است.
- ۲- ب و الف هر دو قیمت واحدی دارند.

۴۹- اگر خریداری با استفاده از تخفیف توانسته باشد ۲۵۰ تومان از قیمت اصلی یک کالا را نپردازد، قیمت اصلی آن کالا چقدر بوده است؟

- ۱- خریدار از ۲۰٪ تخفیف استفاده کرده است.
- ۲- قیمت اصلی ۲۵ درصد بالاتر از قیمتی بوده که خریدار پرداخت کرده است.

۵۰- سود فروش یک واحد کالا با احتساب تخفیف وارد بر آن چقدر است؟

- ۱- قیمت فروش با احتساب ۴۰۰ تومان سود برای هر واحد کالا تعیین شده است.
- ۲- هنگام فروش ۱۰ درصد قیمت فروش تخفیف داده می شود.

۵۱- دو مؤسسه، کار واحدی را با نرخ متفاوت انجام می دهند. کدام یک از مؤسسات نرخ کمتری را مطالبه می کند؟

- ۱- مؤسسه اول کار را در مدت کمتری با ضمانت طولانی تر ارائه می دهد.
- ۲- هزینه های مؤسسه دوم بیشتر از مؤسسه اول است.

## ذهن زیبا

۵۲- در یک خط تولید، ماهانه ۲۰ هزار واحد از یک نوع کالا تولید می شود. سود سالانه تولید این کالا چقدر است؟

- ۱- هزینه تولید هر واحد از این کالا برابر ۹۰٪ قیمت فروش آن است.
- ۲- ۹۰ درصد تولیدات در سال به فروش می رسد.

۵۳- در یک فروشگاه ۳۰۰ مورد از کالای الف و ۱۵۰ مورد از کالای ب وجود دارد. ارزش کالاهای موجود در فروشگاه چقدر است؟

- ۱- هر واحد کالای الف دو برابر کالای ب ارزش دارد.
- ۲- ۱۲ واحد از کالای الف به علاوه ۶ واحد از کالای ب جمعاً ۱۲۵ تومان ارزش دارد.

## منطق و استدلال

زمان پیشنهادی برای پاسخ به هر سوال این بخش ۱ دقیقه است.

برای پاسخگویی به سوالات این آزمون لازم است موقعیتی را که در هر سؤال مطرح شده مورد تجزیه و تحلیل دقیق قرار دهید و سپس گزینه‌ای را که فکر می‌کنید پاسخ مناسب‌تری برای سؤال است انتخاب کنید. پاسخ به این سوالات نیاز به هیچگونه تخصصی ندارد، فقط صورت سؤال را به دقت بخوانید و پاسخ دهید.

«طرز کارشان یکی است و فقط مارکشان فرق می‌کند. مشتریان از «سریع پخت» بیشتر خوششان می‌آید. البته اسم آن را بیشتر شنیده‌اند و آن را ترجیح می‌دهند. «سریع پخت» زودپز خوبی است؛ چون در آن را می‌توان از میخی آویزان کرد».

۵۴- با توجه به متن فوق به نظر نویسنده مهم‌ترین دلیل برتری زودپز سریع پخت در نظر مشتریان کدام است؟

۱- مارک آن از دیگر زودپزها زیباتر است.

۲- اسم آن را بیشتر شنیده‌اند.

۳- سریع پخت زودپز با کیفیت‌تری است.

۴- در آن را می‌توان از یک میخ آویزان کرد.

## ذهن زیبا

۵۵- کدام یک از گزینه‌های زیر بیشتر موجب تضعیف استدلال نویسنده فوق می‌شود؟

- ۱- محصولات فراوانی هستند که مردم اسم آنها را بسیار شنیده‌اند ولی آنها را ترجیح نمی‌دهند.
- ۲- محصولات فراوانی هستند که درشان از میخ آویزان می‌شوند ولی مردم آنها را ترجیح نمی‌دهند.
- ۳- زودپز سریع پخت نسبت به سایر زودپزها سرعت پخت بیشتری ندارد.
- ۴- مشتریان در حالت کالی روش‌های پخت جدید را به استفاده از زودپز ترجیح می‌دهند.

«هر کس نمی‌تواند مذاکره کننده و فروشنده خوب و متبحری باشد و تعلیم افراد برای اجرای وظیفه فروشنده و مذاکره کردن نیز زمانبر و در برخی از موارد غیر ممکن است. بنابر این شرکت در انتخاب مذاکره کنندگان و فروشندگان باید بسیار محتاط عمل کند.»

۵۶- با توجه به متن فوق می‌توان گفت ...

- ۱- مهارت فروشنده تا حدود زیادی اکتسابی است.
- ۲- مهارت فروشنده تا حدود زیادی ذاتی است.
- ۳- استخدام مادام‌العمر یک فروشنده می‌تواند اثرات منفی فراوانی برای شرکت داشته باشد.
- ۴- می‌توان با صرف زمان زیاد در برخی از افراد مهارت فروشنده را تا حد مناسبی ارتقا داد.

۵۷- کدامیک از گزینه‌های زیر عنوان مناسبی برای متن فوق محسوب نمی‌شود؟

- ۱- فن فروش
- ۲- فن مذاکره
- ۳- کارمند گزینی
- ۴- کنترل

«در دنیای کنونی بانک‌های اطلاعاتی قوی و امکانات کامپیوتری وسیع و ظرفیت‌های گسترده ثبت و ضبط داده‌ها امکان تبادل و به روز کردن اطلاعات را در سراسر دنیا فراهم کرده است. از طرفی استفاده از این امکانات برای عقب‌نماندن از قافله و به روز شدن دانش جوامع لازم است و از طرف دیگر سردمداران این اطلاعات کشورهایی هستند که سابقه سلطه جویی فراوان دارند. برای حل این مشکل به نظر می‌رسد با کار علمی و فرهنگی بسیار، باید در شبکه بین‌المللی اطلاعات دست بالایی داشت.»

۵۸- با توجه به متن فوق کدام یک از اقدامات زیر منطقی است؟

- ۱- لازم است بدون توجه به شبکه‌های جهانی تبادل اطلاعات، راه علمی و فرهنگی خود را ادامه دهیم.
- ۲- به جای پرهیز کردن، بهتر است در آن سهیم باشیم.
- ۳- برای هر امتیازی باید بهایی پرداخت،
- ۴- به روز کردن اطلاعات و دانش از طریق دیگر نیز امکان پذیر است. بهتر است راه‌هایی را انتخاب کنیم که خطر کمتری داشته باشد.

۵۹- وقتی دلار آمریکا ارزان می شود ...

- ۱- صادرات آمریکا افزایش می یابد.
- ۲- صادرات اروپا افزایش می یابد.
- ۳- توانایی خرید مردم آمریکا افزایش می یابد.
- ۴- اقتصاد آمریکا دچار رکود می شود.

۶۰- اگر قبول کنیم که A یک شرط لازم برای وجود B است، آنگاه کدام یک از جملات زیر صحیح است؟

- ۱- B شرط کافی برای A نیست.
- ۲- اگر A باشد، آنگاه B هم وجود دارد.
- ۳- اگر A نباشد، آنگاه B هم وجود نخواهد داشت.
- ۴- A وجود نخواهد داشت مگر آنکه B وجود داشته باشد.

۶۱- «اصولاً عنوان کارآفرین به فرد خاصی اطلاق می شود که کسب و کار کوچکی را راه اندازی و اداره نماید، اما صرف راه اندازی و اداره یک کسب و کار کوچک - یا حتی بزرگ - فرد را به کارآفرین تبدیل نمی کند. یک کارآفرین واقعی در کسب و کارش محصولات جدید خلق می کند و برای ارائه خدمات از راه های جدید استفاده می کند.»

کدامیک از گزینه های زیر را می توان بهتر از متن بالا استخراج نمود؟

- ۱- صاحب یک کسب و کار بزرگ نمی تواند یک کارآفرین باشد.
- ۲- فردی که تشکیلات اقتصادی را توسعه دهد می تواند به عنوان یک کارآفرین شناخته شود.
- ۳- افراد کارآفرین اقدام به راه اندازی و اداره کسب و کار کوچک نمی کنند.
- ۴- افراد کارآفرین مهم ترین نقش را در رشد اقتصادی بر عهده دارند.

## تفکر و حل مسأله

زمان پیشنهادی برای پاسخ به هر سوال این بخش ۱ دقیقه است.  
 هر سوال این بخش یک مسأله است، برای پاسخگویی به هر سوال لازم است مسأله مربوط به آن را حل کنید و گزینه‌ای را که بهترین پاسخ را مشخص کرده، انتخاب کنید، هر سوال فقط یک پاسخ صحیح دارد.

۶۲- باقیمانده تقسیم A بر ۲۰ برابر ۱۷ و باقیمانده تقسیم B بر ۲۰ برابر ۱۹ است. باقیمانده تقسیم A-B بر ۲۰ کدام است؟



- ۱- ۱۸
- ۲- ۱۷
- ۳- ۱۶
- ۴- ۲

۶۳- در سرشماری از ۱۰۰۰ خانواده معلوم شد ۷۰۰ مورد از آنها دارای تلفن و ۵۰۰ مورد از آنها فاقد اتومبیل هستند و هیچ خانواده‌ای نبود که حداقل یکی از این دو وسیله را نداشته باشد. چند نفر از خانواده‌هایی که فاقد تلفن هستند، دارای اتومبیل می‌باشند؟

- ۱- ۲۰۰
- ۲- ۳۰۰
- ۳- ۴۰۰
- ۴- ۵۰۰

۶۴- در یک تقسیم، اگر ۱۰۰ واحد به مقسوم و یک واحد به مقسوم علیه بیفزاییم، خارج قسمت تغییر نمی‌کند و باقیمانده ۲ واحد زیاد می‌شود، خارج قسمت عبارت است از:

- ۱- ۱۰۲
- ۲- ۸۸
- ۳- ۱۰۰
- ۴- ۹۸

۶۵- بیست و هفتم اردیبهشت روز سه شنبه است، سومین شنبه در ماه اردیبهشت، کدام روز این ماه است؟

۱۷ -۱

۱۸ -۲

۱۹ -۳

۲۰ -۴

۶۶- یک ساعت عقربه‌ای در رأس هر ساعت به تعداد عدد ساعت زنگ می‌زند، در ضمن این ساعت روی ۱۵ دقیقه یک زنگ، روی ۳۰ دقیقه دو زنگ و روی ۴۵ دقیقه سه زنگ می‌زند. این ساعت در شبانه روز، چند زنگ می‌زند؟

۲۸۰ -۱

۳۰۰ -۲

۳۲۰ -۳

۳۴۰ -۴

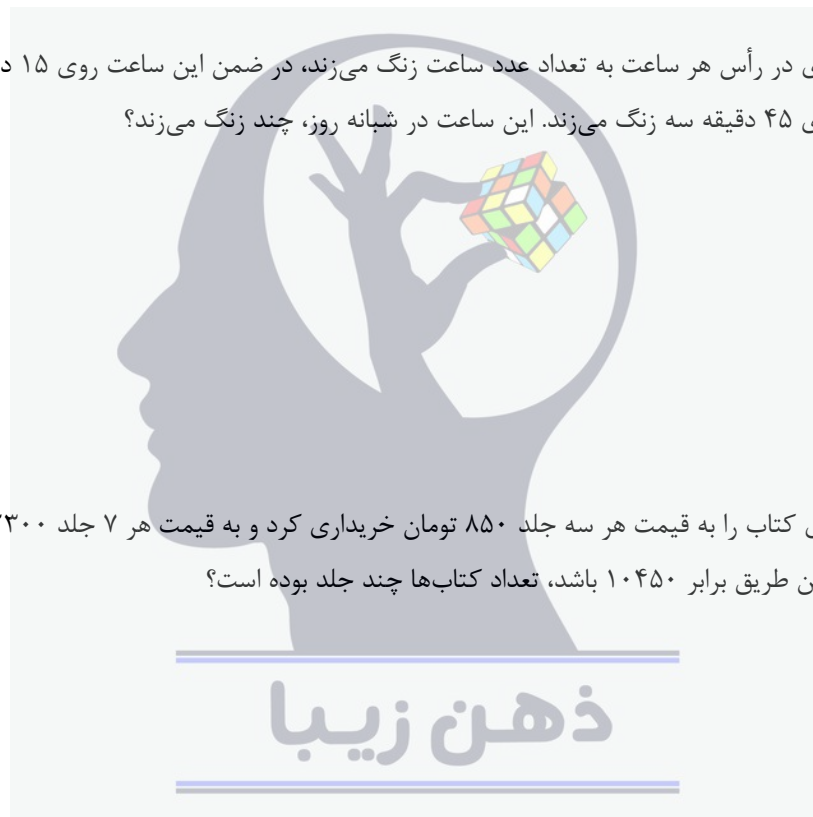
۶۷- کتابفروشی تعدادی کتاب را به قیمت هر سه جلد ۸۵۰ تومان خریداری کرد و به قیمت هر ۷ جلد ۲۳۰۰ تومان فروخت. اگر کل سود کتابفروش از این طریق برابر ۱۰۴۵۰ باشد، تعداد کتاب‌ها چند جلد بوده است؟

۲۷۳ -۱

۱۸۹ -۲

۲۳۱ -۳

۲۱۰ -۴



۶۸- مدیر شرکتی به یکی از فروشندگان پیشنهاد می‌کند که ۴۰۰۰۰ تومان از حقوق ماهانه او کسر و به جای آن ۱۰٪ از میزان فروشی که انجام می‌دهد به او پرداخت شود. اگر کالاهایی که به فروش می‌رسد هر کدام ۱۷۵۰ تومان قیمت داشته باشد، این فروشنده حداقل چند واحد از این کالاها را باید به فروش برساند تا درآمد او حداقل ۳۵۰۰ تومان افزایش یابد؟

۲۴۸ -۱

۲۵۰ -۲

۲۴۹ -۳

۲۵۲ -۴

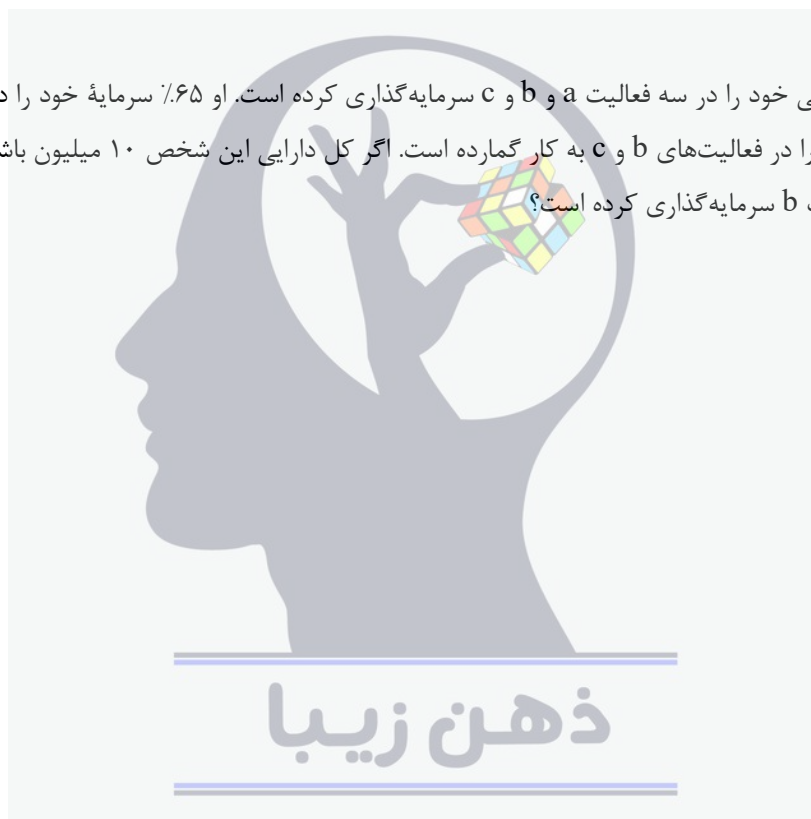
۶۹- شخصی تمام دارایی خود را در سه فعالیت a و b و c سرمایه‌گذاری کرده است. او ۶۵٪ سرمایه خود را در فعالیت‌های a و b و ۷۰٪ سرمایه خود را در فعالیت‌های b و c به کار گمارده است. اگر کل دارایی این شخص ۱۰ میلیون باشد، چند میلیون از دارایی خود را در فعالیت b سرمایه‌گذاری کرده است؟

۲,۵ -۱

۳,۵ -۲

۴ -۳

۴,۵ -۴



## درک مطلب

زمان پیشنهادی برای پاسخ به این بخش ۶ دقیقه است.

متن زیر را به دقت بخوانید و صحیح‌ترین گزینه را برای سوالات مطرح شده انتخاب کنید.

پروفسور آرماتیاسن، اقتصاددان برجسته و برندهٔ جایزهٔ نوبل (۱۹۹۸) در اقتصاد، در تئوری جانبدارانه‌اش از اقتصاد رفاه، تأکید می‌کند که در کشورهای توسعه نیافته نظیر هند، امروزه دولت باید نقش مهم و به طور فزاینده متنوعی را در توسعهٔ اقتصادی ایفا کند. چهار دلیل عمده و مرتبط با هم برای مشارکت دولت در توسعهٔ اقتصادی وجود دارد. اول نیازهای اولیه در مورد سرمایهٔ مالی و تجهیزات سرمایه‌ای در صنایع بزرگ است که بخش بزرگ سرمایه‌گذاری را تشکیل می‌دهد و موانعی برای ورود بخش‌های خصوصی به سرمایه‌گذاری اقتصادی به حساب می‌آیند. تصور می‌شود که این موانع بر سر راه صنایعی نظیر فولاد، خودرو سازی، الکترونیک و بخش‌هایی از صنایع نساجی وجود دارد. علاوه بر این، پدیده‌ای هم وجود دارد که Myint آن را «تقسیم‌ناپذیری‌های تکنیکی در سرمایهٔ بالاسری اجتماعی» نامید. خدمات عمومی حمل و نقل، ارتباطات و سایر تسهیلات زیر بنایی باید قبلاً در جایی که قرار است توسعهٔ اجتماعی پدید آید، وجود داشته باشد که اینها خود در مقیاس کوچک به پیشرفت منتج نمی‌شوند.

استدلال دوم در همین ارتباط، در باب نیازهای اقتصادی مطرح می‌شود. این اقتصاد به نوعی به هم ریخته و گسسته است و قادر به پذیرش دروندادهای سایر بخش‌های اقتصادی نیست. در نتیجه آنطور که از اقتصادهای منسجم‌تر انتظار می‌رود، فعالیت اقتصادی در یک بخش به پویایی دیگر بخش‌های اقتصادی منجر نمی‌شود. صنعتی شدن اقتصاد الزاماً همیاری بخش‌های اقتصادی متعددی را می‌طلبد. شرکت‌های اقتصادی در محیطی بهتر رشد می‌کنند که درونداد اولیهٔ خود را در بخش‌های اقتصادی مرتبط به دست آورند و به نوبهٔ خود، محصولاتشان را برای بهره‌برداری صنعتی درون اقتصاد خود توزیع کنند.

سومین استدلال به سطح پایین تعادل اقتصادی معطوف است که کشورهای کمتر توسعه یافته در آن وضعیت به سر می‌برند. جوامع انسانی دقیقاً آنچه را که تولید می‌کنند، مصرف می‌نمایند که در چنین شرایطی هیچ ارزش اضافی برای سرمایه‌گذاری باقی نمی‌ماند. درآمد سرانه افزایش می‌یابد. با وجود آن، درآمد اضافی پس‌انداز نمی‌شود و در سرمایه‌گذاری‌ها به کار نمی‌رود. این درآمد اضافی موجب افزایش جمعیت و زیاده‌روی در مصرف می‌شود و جامعه را به موقعیت قبلی سطح معاش باز می‌گرداند. خوشبختانه، پس از رسیدن به یک نقطهٔ معین، نرخ رشد جمعیت کاهش می‌یابد و سرانجام رشد اقتصادی، رشد جمعیت را تحت الشعاع قرار خواهد داد. با وجود این، بخش خصوصی قادر نخواهد بود، در کوتاه مدت، سرمایهٔ کلان را به رشد و ارتقاء سطح اقتصادی خود و رای سطح موجود و همسو با نیازهای جمعی رو به تزاید، اختصاص دهد.

استدلال پایانی به رابطهٔ بین توسعهٔ نافرجام و دولت مربوط می‌شود. کشورهایی که امروز تمایل به صنعتی شدن دارند، خود را با رقبای بیشتری رویارو می‌یابند که عمدتاً قلمرو فعالیت خود را به محدوده‌ای فراتر از آنچه بوده است گسترش داده‌اند. این به معنی آن است که وضعیت‌های مطلوب و قابل دسترس در نظام بین‌المللی محدودتر می‌شوند. بنابراین، برای مسئولین، امروزه، فرآیند صنعتی شدن نه می‌تواند یک امر اتفاقی باشد و نه می‌تواند زمینه و جهت حرکت صنعتی شدن را منحصرأ به نیروی بازار سپرد. از

این رو، بخشی از این استدلال که چرا دولت‌ها باید حضوری فعال داشته باشند متوجه این واقعیت است که محیط‌های رقابتی بین-المللی وجود دارند که در آن شرکت‌های جدید و کشورهای تازه وارد باید فعالیت کنند.

۷۰- براساس متن بالا، کدام یک از موارد زیر از دلایل مداخله اقتصادی دولت می‌باشد؟

الف) سرمایه‌گذاری‌های عمده اولیه فراتر از توان بسیاری از سرمایه‌گذاران خصوصی است.

ب) دولت بایستی فرصت‌های شغلی جدید را باز طریق تعادل بین سرمایه‌گذاری و رشد جمعیت فراهم سازد.

ج) گام‌ها و فرآیندهای صنعتی شدن مهم‌تر از آن هستند که منحصراً به روندهای بازار سپرده شوند.

۱- الف و ب

۲- ب و ج

۳- الف و ج

۴- الف، ب و ج

۷۱- کدام یک از موارد زیر، نکته اصلی متن را بهتر نشان می‌دهد؟

۱- کشورهای کمتر توسعه یافته در کی سیکل غیر قابل خارج شدن از تولید پایین و تقاضای پایین گرفتار هستند.

۲- مشارکت دولت در برخی موارد خاص نظیر فولاد، خودروسازی و امثال آن، در مقایسه با سرمایه‌گذاری سرمایه خصوصی در صنعتی شدن کشورهای توسعه نیافته، نقش بسیار محدودی را ایفا می‌کند.

۳- بدون دخالت دولت، بسیاری از کشورهای توسعه یافته قادر به انجام اقدامات ضروری برای نیل به صنعتی شدن نیستند.

۴- کشورهای عقب مانده با بحران افزایش جمعیت و فقدان سطح تقاضای مؤثر رو به رو هستند که بدون همکاری (کمک)

بیرونی نمی‌توانند بر آن غلبه کنند.

۷۲- کدام یک از موارد زیر، اگر درست فرض شود، استدلال نویسنده مبنی بر اینکه «مشارکت دولت در استقرار صنایع بزرگ مهم است» را مورد تردید قرار می‌دهد؟

الف) تسهیلات حمل و نقل و ارتباطات می‌تواند از طریق پیشرفت‌های کوچک (در مقیاس کوچک) ایجاد شود.

ب) اتحاد سرمایه‌گذاران بخش خصوصی می‌تواند مقادیر سرمایه را با یکپارچه کردن منابع آنها افزایش دهد.

ج) هماهنگی تقاضا بین بخش‌های مختلف اقتصاد مستلزم یک سازمان برنامه‌ریزی دولتی است.

- ۱- فقط الف
- ۲- فقط الف و ج.
- ۳- فقط ب و ج.
- ۴- فقط الف و ب

۷۳- نویسنده همه موارد زیر را به عنوان نقش‌های مناسب دولت در توسعه اقتصادی پیشنهاد می‌کند، به جز:

- ۱- حمایت در برابر تسلط بازارهای محلی که دارای یک سرمایه‌گذار منفرد هستند.
- ۲- تأمین مالی صنایع به وسیله سرمایه‌های بزرگ
- ۳- فراهم کردن سرمایه اولیه مورد نیاز صنایع برای پیشی گرفتن از افزایش مصرف سرانه
- ۴- کمک به هماهنگی تقاضا میان بخش‌های مختلف اقتصاد

۷۴- بر اساس متن «دام سطح پایین تعادل اقتصادی» در کشورهای عقب مانده از کدام یک از موارد زیر ناشی می‌شود؟

- ۱- تمایل جوامع به تولید، بیشتر از آنچه که آنها می‌توانند مصرف کنند.
- ۲- مداخله دولت در توسعه اقتصادی
- ۳- عدم توانایی نیروهای بازار به غلبه بر اثرات رشد جمعیت
- ۴- پاره پاره و غیر منسجم بودن ماهیت تقاضا در اقتصاد

ذهن زیبا

## تصحیح جملات

زمان پیشنهادی برای پاسخ به هر سوال این قسمت ۳۰ ثانیه است.

به نظر شما کدام بخش از جملات زیر از نظر نگارشی اشکال دارد؟ شماره مورد نظر را در پاسخ نامه مشخص کنید.

۷۵- سازمانی را که به بهترین نحو خود را با نیروهای موجود وفق دهد، در دیدگاه سنتی موفق ترین سازمان می دانند. بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴

۷۶- بدین سان مطالعه الگوی تصمیم گیری درباره ترفیع افراد می تواند مشخص کند که آیا رفتار سازمان با کدام بخش از موازین اخلاقی تناقض دارد؟ بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴

۷۷- رفتار سازمانی عبارت از مطالعه منظم عملیات، اقدامات، کارها و نگرش های افرادی که سازمان را تشکیل می دهند. بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴

۷۸- مدیران باید دیدگاه کارکنان درباره شغل و شخصیت خود را ارزیابی و آن را در فرایندهای مربوط به مدیریت منابع انسانی مورد استفاده قرار دهند. بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴

۷۹- کارآفرین کاشف نیست. حتی کسی که ذهن خلاق دارد، الزاماً کارآفرین نیست. کارآفرین کسی است که می تواند تخیلات و  
۱ ۲

تراوشات ذهنی خود را به نتایج و دستاوردهای عینی تبدیل کند. بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴

۸۰- وقتی اکثریت کارکنان اعتصاب می کنند، ممکن است اتحادیه یا سازمان کارگری وجوهی را به کارکنان اعتصاب کرده بپردازد  
۱ ۲

تا درآمدی را که به علت اعتصاب از دست داده اند، جبران کند. بدون خطا  
۱ ۲ ۳ ۴



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت آموزش و پرورش



مبارزه علمی برای جوانان، زنده کردن روح جست و جو و کشف واقعیت هاست. «امام خمینی (ره)»

اینجانب ..... (شرکت کننده) این دفترچه را به صورت کامل (۲ برگه با احتساب جلد) دریافت نمودم امضاء

اینجانب ..... (منشی حوزه) تعداد ..... برگه (با احتساب جلد) دریافت نمودم امضاء

دفترچه سوالات تشریحی چهارمین دوره المپیاد تفکر و کارآفرینی

تاریخ: ۱۴۰۲/۰۲/۱۱

تعداد سوالات	ساعت شروع	مدت آزمون (دقیقه)
۴	۱۴:۰۰	۹۰



تایید کمیته علمی

شماره پرونده: .

کد ملی: .

نام پدر: ----

نام مدرسه: ----

استان: ----

منطقه: ----

پایه تحصیلی: ----



حوزه: ----

شماره سندلی

.....

کد دفترچه

---

## توضیحات مهم

- ۱- سوالات این آزمون در دو دفترچه تستی و تشریحی به طور جداگانه و هم زمان در اختیار شما قرار داده می‌شود. ابتدا به سوالات تستی جواب داده می‌شود سپس پاسخ برگ تستی جمع آوری شده و بلافاصله پاسخگویی به سوالات تشریحی شروع می‌شود.
- ۲- بلافاصله پس از آغاز آزمون تعداد سوالات داخل دفترچه را بررسی نمایید و از وجود همه برگه های دفترچه سوال مطمئن شوید. در صورت وجود هر گونه نقصی، در اسرع وقت مسئول جلسه را مطلع کنید.
- ۳- یک برگ پاسخ برگ در اختیار شما قرار گرفته که مشخصات شما روی آن نوشته شده است. در صورت نادرست بودن آن، در اسرع وقت مسئول جلسه را مطلع کنید.
- ۴- کلیه جواب ها باید در پاسخ برگ وارد شود. پاسخ های نوشته شده در دفترچه سوال تصحیح نشده و به آن ها هیچ امتیازی تعلق نخواهد گرفت.
- ۵- پاسخ برگ شما بوسیله دستگاه تصحیح می‌شود. پس آن را تا نکنید و تمیز نگه دارید و پاسخ هر سوال را با مداد مشکی نرم در محل خانه مربوطه کاملا سیاه کنید.
- ۶- نام و نام خانوادگی خود را روی کلیه صفحات دفترچه سوال و پاسخ برگ بنویسید.
- ۷- همراه داشتن هر گونه کتاب، جزوه، یادداشت و لوازم الکترونیکی نظیر تلفن همراه، ساعت هوشمند، دستبند هوشمند و لپ‌تاب ممنوع است همراه داشتن این قبیل وسایل حتی اگر از آن استفاده نکنید یا خاموش باشد تقلب محسوب خواهد شد
- ۸- پاسخ درست به هر سوال تستی چهار گزینه ای ۳ نمره مثبت و پاسخ نادرست یک نمره منفی دارد.
- ۹- شرکت کنندگان در دوره تابستانی از بین دانش‌آموزان پایه دهم و یازدهم انتخاب می‌شوند.
- ۱۰- دفترچه باید همراه پاسخ‌نامه به مسئولین جلسه تحویل داده شود.
- ۱۱- یادآور می‌شود مدت کل آزمون اندکی بیشتر از زمان‌های پیش‌بینی شده برای مجموع سوالات در نظر گرفته شده است.

## بسمه تعالی

## سوالات تشریحی

۱. فرض کنید می خواهید یک استارتاپ (کسب و کار نوپا) که بر اساس اقتصاد اشتراکی (Sharing Economy) و یا مبتنی بر پلتفرم (Platform-Based Business) کار می کند راه اندازی کنید. حوزه فعالیت شما برای شروع کشور ایران است. در این کسب و کار کالای دست دوم بین خریدار و فروشنده مبادله می شود. برای شروع و کسب مشتری (Customer Acquisition) تمرکز خود را بر روی کدام طبقه کالایی و کدام گروه از مشتریان می گذارید؟ دلیل شما برای این انتخاب چیست؟ تحلیل کنید.

- الف) لباس و پوشاک دست دوم بزرگسال – مشتریانی که به محیط زیست، مصرف کمتر و پایداری اهمیت می دهند.
- ب) کالای الکترونیک دست دوم – مشتریانی که حساسیت قیمتی دارند و توان خرید کالای نو را ندارند.
- ج) لباس و پوشاک دست دوم – مشتریانی که به دنبال لباس های قدیمی و نوستالژیک هستند. ( Fashion nostalgia/Vintage Style)
- د) لباس و پوشاک دست دوم کودک و نوزاد – مشتریانی که حساسیت قیمتی دارند و توان خرید بالایی هم ندارند.
۲. چالش اصلی رشد و توسعه (Scale Up) یک وب سایت فروش آنلاین در حوزه مواد غذایی که قرار است مواد غذایی و خوراکی های بومی هر منطقه از ایران عرضه کند را بیشتر در کدام مورد زیر می بینید؟ دلیل تحلیل خود را ذکر کنید.

- الف) تامین خوراکی های بومی از تامین کنندگان در نواحی مختلف
- ب) توزیع محصولات در سایر کانال های توزیع مانند سوپرمارکت ها و فروشگاه های زنجیره ای

ج) حفظ انسجام کیفیت در محصولات دریافتی از تامین کنندگان

د) تبدیل کردن این خوراکی ها به یک الزام (Must-Have) در سبد خرید مشتریان

۳. در دوران کرونا برخی از کشورها اقدام به پرداخت کمک هزینه بیکاری نمودند و در نهایت بعد از ۲ سال این کشورها با افزایش نرخ قیمت های کالا روبرو شدند. با توجه به نگاه تفکر سیستمی علت را توضیح دهید.

۴. حتماً نام شرکت زیراکس<sup>۱</sup> را شنیده‌اید. زیراکس یکی از شرکت‌های برتر دنیا است که به توانست موقعیتی مناسب دست پیدا کند. بر خلاف بسیاری از شرکت‌های بزرگ دیگر، این شرکت توانسته فضایی ایجاد کند که کارکنان خلاق و مبتکر به جای ترک شرکت، ایده‌های خلاقانه خود را در جهت بیشتر کردن منافع شرکت در درون سازمان فعلی به ثمر بنشانند. در سال ۱۹۸۹، زیراکس شرکت "فعالیت‌های کارآفرینانه فناوری زیراکس" را با علامت اختصاری ایکس‌تی‌وی<sup>۲</sup> و با هدف سودآوری از طریق سرمایه‌گذاری بر روی فناوری‌های آتی‌دار شرکت که بسیاری از آنها تا پیش از آن نادیده گرفته می‌شد، تأسیس کرد. شرکت ایکس‌تی‌وی با تأمین سرمایه اولیه برای حمایت از ایده‌های نوآورانه و جذب سرمایه‌گذاران خارجی توانست بر خلاف گذشته که زیراکس توان حفظ بسیاری از ایده‌های شکل گرفته در درون سازمان خود را نداشت، ایده‌های نوآورانه شکل گرفته را حمایت کرده و توسعه دهد. در تمامی شرکت‌هایی که اعتبارشان را شرکت ایکس‌تی‌وی تأمین می‌کند، ۲۰ درصد سهام شرکت متعلق به مؤسسان و کارکنان کلیدی است. این مسئله انگیزه‌ای است برای کارکنان تا ایده‌های خود را در درون سازمان پیگیری نمایند. از سوی دیگر ایکس‌تی‌وی برای شرکت مادر - یعنی زیراکس - منافع مالی و غیرمالی فراوانی به همراه دارد. بخشی از منافع به شرکت مادر باز می‌گردد و این چرخه سبب حمایت از ایده‌های بیشتر، توسعه محصولات جدید و دستیابی به عملکرد بهتر کل سازمان خواهد شد. در واقع شرکت زیراکس جزء اولین شرکت‌هایی بود که توانست یکی از نکته‌های طلایی موفقیت را تشخیص دهد. نکته‌ای که تاکنون صدها مسؤول اجرایی در سازمان‌های مختلف نیز بدان پی‌برده‌اند: حفظ یا القای روحیه کارآفرینانه در سازمان به منظور نوآوری و رشد، بسیار مهم است. تحقق این امر نویدبخش انقلابی در طرز تفکر مدیران شرکت‌های بزرگ بوده است.

الف) تصور کنید رد بدو تأسیس شرکت ایکس تی وی، شما به عنوان مدیرعامل این شرکت انتخاب شده‌اید. طرح تجاری یک صفحه‌ای را در زمان راه‌اندازی برای این شرکت بنویسید.

ب) به نظر شما چه عوامل اصلی ای باعث شد شرکت زیراکس به سمت راه‌اندازی ایکس تی وی برود؟

ج) به نظر شما اگر زیراکس ایده راه‌اندازی ایکس تی وی را جدی نمی‌گرفت، چه پیامدهای ناگواری در انتظار زیراکس بود؟

## ذهن زیبا

<sup>1</sup> Xerox

<sup>2</sup> Xerox Technology Ventures (XTV)

لطفا در این کادر چیزی ننویسید.

کلمه مرطوب دوم امیاد  
تکرار کلمه را فرست  
۱۴۲۲  
مضی (مستی)

مطابق توضیحات دفترچه تکمیل شود.

کد دفترچه ① ②

لطفا گزینه را به صورت کامل و فقط با مداد مشکی نرم پر کنید.

غلط صحیح

۱	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۲	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۳	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۴	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۵	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۶	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۷	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۸	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۹	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۱۰	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

۲۱	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۲۲	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۲۳	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۲۴	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۲۵	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۲۶	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۲۷	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۲۸	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۲۹	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۳۰	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

۴۱	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۴۲	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۴۳	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۴۴	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۴۵	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۴۶	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۴۷	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۴۸	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۴۹	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۵۰	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

۶۱	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۶۲	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۶۳	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۶۴	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۶۵	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۶۶	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۶۷	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۶۸	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۶۹	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۷۰	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

۱۱	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۱۲	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۱۳	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۱۴	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۱۵	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۱۶	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۱۷	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۱۸	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۱۹	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۲۰	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

۳۱	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۳۲	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۳۳	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۳۴	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۳۵	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۳۶	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۳۷	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۳۸	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۳۹	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۴۰	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

۵۱	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۵۲	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۵۳	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۵۴	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۵۵	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۵۶	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۵۷	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۵۸	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۵۹	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۶۰	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

۷۱	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۷۲	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۷۳	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۷۴	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۷۵	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
۷۶	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۷۷	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۷۸	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۷۹	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
۸۰	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

محل امضاء

۱۴۲۲

اینجانب \_\_\_\_\_ فرزند \_\_\_\_\_ با کد ملی \_\_\_\_\_

مطابقت اطلاعات مندرج در پاسخ برگ را با مشخصات خود تایید می نمایم